

# Rapport annuel 2023





devient



... Et tout devient possible



IMPACT-MEDIA

**AVEC VOUS, A CHAQUE INSTANT**







# **RAPPORT ANNUEL**

# 2023

# Toutes les réponses à vos questions

**Centre de Relation Client**  
AFG Bank à votre écoute

 36006 / +223 44 98 07 00

 70 21 61 61

 [assistance@afgbank.ml](mailto:assistance@afgbank.ml)

 [www.afgbankmali.com](http://www.afgbankmali.com)





## ■ SOMMAIRE

CONSEIL D'ADMINISTRATION .....	Page 6
COMMISSAIRE AUX COMPTES .....	Page 7
COMITÉ EXÉCUTIF .....	Page 8
CHIFFRES CLÉS .....	Page 10
RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE .....	Page 14
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....	Page 26



## ■ CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Monsieur TRAORÉ Niamé**  
Président du Conseil d'administration

**Monsieur KONÉ Dossongui**  
Administrateur

**Monsieur YEO Sionlé**  
Administrateur

**Monsieur SIMPARA Ousmane**  
Administrateur

**Monsieur KOFFI Léon Konan Edward**  
Administrateur

**Monsieur THIAM Mamadou Seydou**  
Administrateur

**Monsieur COULIBALY Abdoullah**  
Administrateur

**Monsieur ABISSA Kouakou**  
Administrateur

**Monsieur ADOVELENDE Christian**  
Administrateur

**Mme OUROU Sakinatou Alpha épouse SIDI**  
Administratrice

**Monsieur WILSON Anatole Georges**  
Administrateur

**Monsieur AGOSSA Christian**  
Administrateur



## ■ COMMISSAIRES AUX COMPTES

- Titulaire : **Cabinet EXCO EGCC International** - Représenté par **M. Serge LEPOULTIER**
- Suppléant : **SARECI** - Représenté par **M. Bourahima SIBY**
  
- Titulaire : **Cabinet AE2C** - Représenté par **M. Boubakar KANTE**
- Suppléant : **Cabinet SEC DIARRA** - Représenté par **M. Sékou DIARRA**



## ■ COMITÉ EXÉCUTIF

**Daniel TOURÉ**  
Directeur Général

1

**Assa DEH**  
Directrice Générale Adjointe  
Support Administration

3

**Sara TOGOLA**  
Directeur de la Conformité

5

**Ramata BA N'DIAYE**  
Directeur Achats & Qualités

7

**Amadoun BARRY**  
Directeur Clientèle des  
Entreprises et institutionnels

9

**Safiatou BAMBA**  
Directrice des Risques et  
du Contrôle Permanent

11

**Hamzata AG HAMID**  
Directeur des Opérations

13

**Astan DRAVÉ**  
Directrice Sécurité globale

15

**Abdourahmane BENGELOUNE**  
Directeur de la Clientèle des  
Particuliers et Professionnels

17

**Seydou COULIBALY**  
Directeur Général Adjoint  
Exploitation

2

**Mamadou Kolo KOUYATE**  
Directeur des Ressources  
Humaines

4

**Modibo Abdoulaye TRAORE**  
Directeur Juridique

6

**Ousmane TIMBO**  
Directeur Trésorerie

8

**Ousmane SOW**  
Directeur Finances

10

**Madina MAÏGA**  
Directrice des Engagements

12

**Raphael Balle KASSI**  
Directeur des Systèmes  
d'Information

14

**Bintou DIABATÉ**  
Directrice Communication,  
Marketing et Expérience client

16

**Marc-André ESSI**  
**Kouamé Kouman**  
Directeur de l'Audit Interne

18

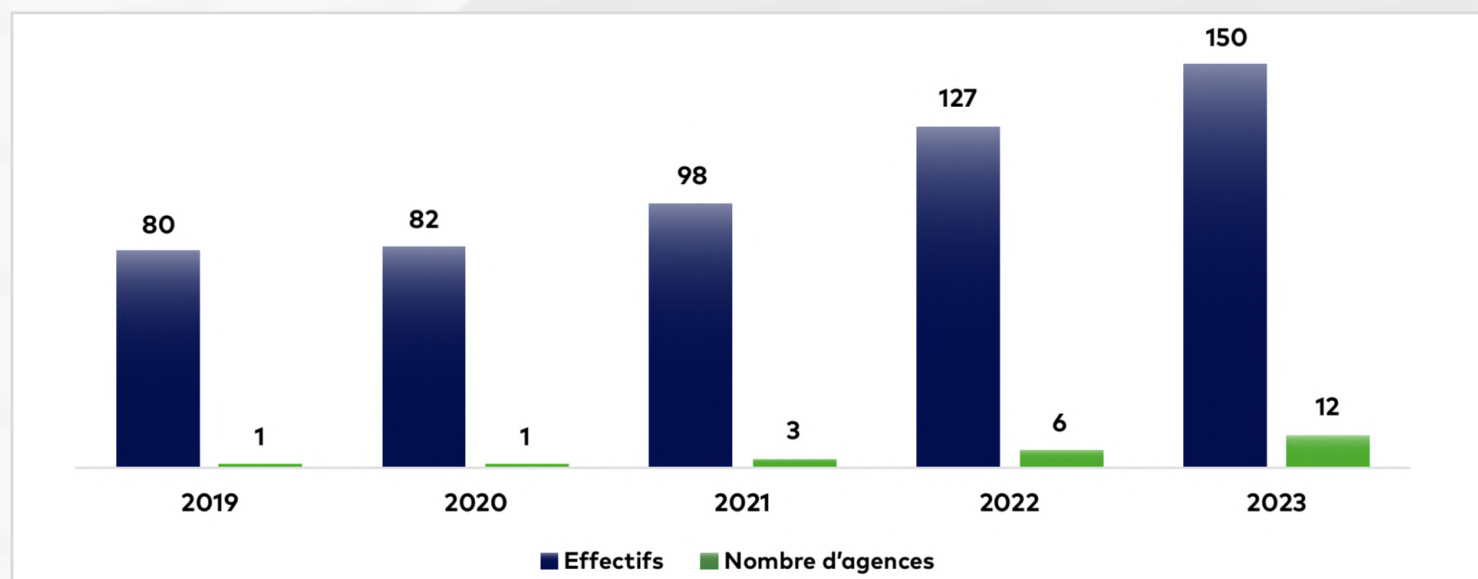


# Choisissez les Packages AFG Bank et dites adieu aux frais de gestion !



## CHIFFRES CLÉS

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Effectifs</b>	80	82	98	127	150
<b>Nombre d'agences</b>	1	2	3	6	12

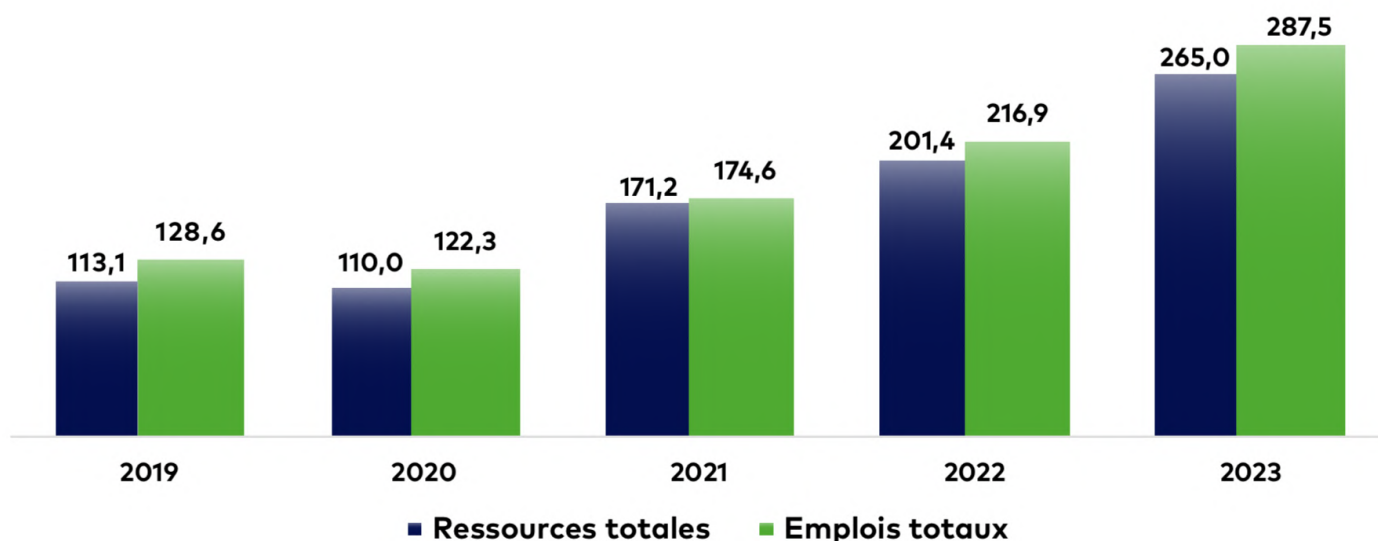


## Activités

Activités (millions de FCFA)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Total bilan</b>	132 858	127 499	187 602	228 407	299 714
<b>Ressources totales</b>	113 118	110 024	171 184	201 438	265 040
<b>dont dépôt clientèle</b>	75 278	79 310	123 374	131 290	177 346
<b>Emplois totaux</b>	128 647	122 349	174 646	216 907	287 526
<b>dont crédits clientèles</b>	93 725	76 629	108 263	129 194	150 961



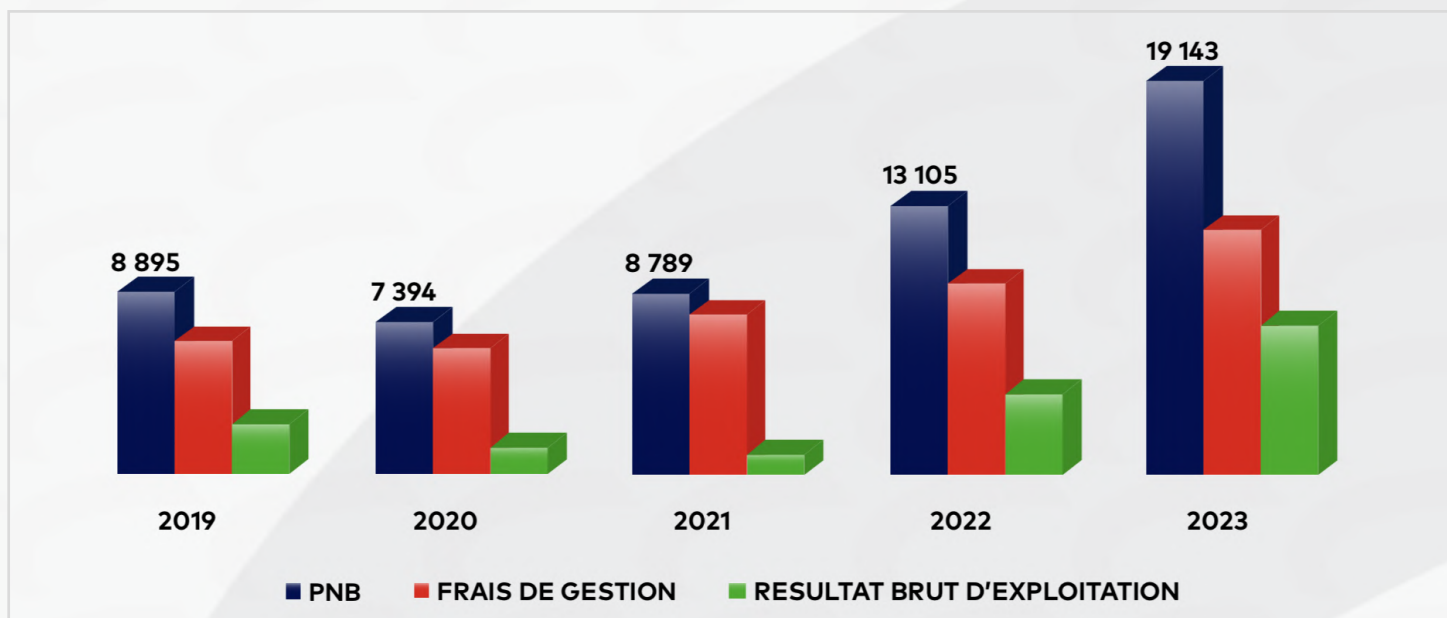
## ■ CHIFFRES CLÉS



## ■ Résultats

Résultats (millions de FCFA)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>PNB</b>	8 895	7 394	8 789	13 105	19 143
Marge Nette d'Intérêts (MNI)	5 796	4 789	5 809	8 821	10 155
Commissions nettes	3 099	2 605	2 980	4 284	8 988
<b>FRAIS DE GESTION</b>	6 477	6 116	7 810	9 239	11 880
Frais généraux d'exploitation	6 143	5 753	7 175	8 333	10 835
Amortissement	334	363	635	906	1 045
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	2 418	1 278	979	3 867	7 263
Coût du risque	-349	-1 061	-2 227	-320	-77
Autres résultats	-36	330	4	-3	0
<b>RESULTAT NET AVANT IMPÔT</b>	2 033	547	-1 244	3 544	7 186
Impôt sur le bénéfice (-)	-678	-226	-121	-221	-1 169
<b>BENEFICE</b>	1 355	321	-1 365	3 323	6 016
Augmentation de capital	0	0	0	5 000	0
<b>Dividendes</b>	504	0	0	0	2 000

## ■ CHIFFRES CLÉS

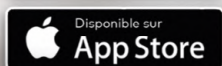


## AFG e-Bank

Toute votre banque dans votre main

- ✓ Consultation de solde
- ✓ Virements
- ✓ Edition de RIB
- ✓ Commande de chèquiers
- ✓ Edition de relevés

Téléchargez l'appli ici





## ■ ETAT DE CONFORMITÉ AUX NORMES PRUDENTIELLES 31/12/2023

### ÉTAT DE CONFORMITÉ AUX NORMES PRUDENTIELLES 31/12/2023

**EP01**

Code DISPR U	Liste des normes prudentielles	Référence	Niveau à respecter	Niveau observé	Situation de l'établissement
<b>A. Normes de solvabilité</b>					
RA001	Ratio de fonds propres CET 1	EP02	7,50%	19,74%	Conforme
RA002	Ratio de fonds propres de base T1	EP02	8,50%	19,74%	Conforme
RA003	Ratio de solvabilité total	EP02	11,50%	19,74%	Conforme
<b>B. Normes division des risques</b>					
RA004	Norme de division des risques	EP29	25%	22,0%	Conforme
<b>B. Normes de liquidité</b>					
	Norme de liquidité	DEC2063	75%	89%	Conforme
	Norme de transformation	DEC2062	50%	136%	Conforme
<b>D. Ratio de levier</b>					
RA005	Ratio de levier	EP33	3%	8,34%	Conforme
<b>E. Autres normes prudentielles</b>					
RA006	Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% du capital de l'entreprise)	EP35	25%	1%	Conforme
RA007	Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	EP35	15%	0%	Conforme
RA008	Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	EP35	60%	0%	Conforme
RA009	Limite sur les immobilisations hors exploitation	EP36	15%	6%	Conforme
RA010	Limite sur le Total des immobilisations et des Participations	EP37	100%	18%	Conforme
RA011	Limite sur les prêts aux actionnaires et aux dirigeants	EP38	20%	15%	Conforme



Avec les  
cartes **AFG BANK,**



payez en toute  
sécurité et simplicité



## ■ RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

### L'environnement macroéconomique

#### ■ Contexte international

Selon le FMI, la croissance du PIB mondial devrait refluer de **3,3 %** en 2022 à **2,7 %** en 2023, avant de rebondir à **2,9 %** en 2024.

Les économies émergentes et en développement doivent faire face à de nombreuses turbulences. La croissance devrait s'accélérer en 2023 en Asie de l'Est et dans le Pacifique, ainsi qu'en Europe et en Asie centrale, soutenue par la réouverture de la Chine et les perspectives plus favorables de plusieurs grandes économies. En revanche, la croissance devrait fléchir dans toutes les autres régions, car la faiblesse de la demande extérieure, le resserrement des conditions financières mondiales et l'inflation élevée pèseront sur l'activité. L'année prochaine, la croissance devrait s'accélérer dans la plupart des régions à mesure que les vents contraires faibliront. Les risques de dégradation des perspectives de croissance pour toutes les régions incluent la possibilité d'une aggravation des tensions financières mondiales et d'une inflation domestique plus persistante. Les tensions géopolitiques, les conflits et les troubles sociaux, ainsi que les catastrophes naturelles découlant du changement climatique constituent également des risques baissiers.

- Asie de l'Est et Pacifique : La croissance devrait atteindre **5,5 %** en 2023, puis ralentir à **4,6 %** en 2024.
- Europe et Asie centrale : La croissance devrait légèrement augmenter pour atteindre **1,4 %** en 2023, avant de grimper à **2,7 %** en 2024.
- Amérique latine et Caraïbes : La croissance devrait ralentir à **1,5 %** en 2023 avant de remonter à **2 %** en 2024.
- Moyen-Orient en Afrique du Nord : La croissance devrait ralentir à **2,2 %** en 2023 avant de remonter à **3,3 %** en 2024.
- Asie du Sud : La croissance devrait ralentir à **5,9 %** en 2023, puis à **5,1 %** en 2024.
- Afrique subsaharienne : La croissance devrait se modérer pour s'établir à **3,2 %** en 2023, puis remonter à **3,9 %** en 2024.

#### ■ Contexte régional

D'après la BCEAO, le taux d'inflation s'établirait à **4,4%** en 2023, puis à **3,0%** en 2024, contre **7,4%** en 2022. Les dernières prévisions de la BCEAO indiquent une décélération du niveau général des prix sur la période à venir. Cette tendance serait due à l'orientation baissière des cours mondiaux des produits alimentaires et pétroliers, ainsi qu'à la hausse attendue de la production vivrière locale pour la campagne 2023/2024.

En effet, dans un contexte de montée des incertitudes au niveau régional, de persistance des tensions inflationnistes, de renchérissement des conditions financières

sur les marchés internationaux et de moindre mobilisation de ressources extérieures, l'activité économique au sein de l'UMOA a montré une certaine résilience. Pour l'année 2023, la croissance économique est projetée à **5,6%**.

Par ailleurs, les crédits à l'économie ont évolué à un rythme soutenu, enregistrant une progression de **16,2%**, en rythme annuel, à fin juin 2023 après **16,6%** à fin mars 2023.

## ■ Contexte national

Selon la BAD, la croissance économique devrait atteindre en 2023 (**5,1 %**) et 2024 (**5,3 %**), tirée par la reprise de la production de coton, les activités extractives (découverte de lithium), la production industrielle d'or, le lancement de nouvelles industries, et la restructuration d'industries en difficulté. L'inflation devrait se rétrécir (**2,6 % en 2023 et 2,4 % en 2024**), du fait de la bonne production céréalière (**+7,7 % et +5,1 %**) couplée à la suspension temporaire de l'exportation de céréales. Le déficit budgétaire devrait revenir à **4,8 %** du PIB en 2023 et **4,1 %** en 2024, avec le Système intégré de gestion des agents de la fonction publique. La dette publique devrait augmenter en 2023 (**53,4%** du PIB), mais baisser en 2024 (**53,3 %**), avec un effet d'éviction sur le crédit aux entreprises privées à partir de 2023, où la dette intérieure (**27,6 %** du PIB) devrait dépasser la dette extérieure (**25,8 %**). Le déficit du compte courant devrait s'améliorer en 2023 à **6,6 %** du PIB (Stratégie de développement des exportations 2022–2025 visant à relever les exportations de 25 % d'ici 2025), mais se dégrader en 2024 (**6,8 %**).

Ces perspectives dépendent néanmoins de risques liés notamment :

- À d'éventuelles nouvelles sanctions de la CEDEAO qui résulteraient du réaménagement du chronogramme consensuel des élections
- À l'insécurité malgré la reprise récente de Kidal
- Aux chocs climatiques sachant que le Mali détient le principal cheptel de la zone
- Aux difficultés aggravées de EDM qui n'arrive plus à fournir de façon continue de l'énergie à cause de sa dette abyssale (XOF 300 bn de dettes bancaires (directes et indirectes) et plus de XOF 300bn de dettes fournisseurs), du mix énergétique actuel ainsi que de la gestion opaque de cette structure centrale,
- À l'assèchement de la liquidité disponible dans un contexte où la BCEAO continue sa politique monétaire austère avec un resserrement du refinancement des banques commerciales. A titre d'exemple, l'Etat du Mali n'arrive pas à satisfaire son appétit sur le marché des titres.

C'est dans ce contexte que s'est tenue à Bamako une Réunion des Ministres des Finances de l'Alliance des Etats du Sahel (AES) composée du Mali, du Burkina Faso et du Niger qui a débouché sur des résolutions fortes en matière de mutualisation des moyens et des ressources pour juguler les défis de l'heure. Il a été notamment recommandé la création d'une compagnie aérienne ainsi que d'une banque d'investissement de l'AES.

## ■ FAITS MARQUANTS AU TITRE DE L'ANNÉE 2023

**1**

Recrutement d'un nouveau DCEI en août 2023 à la suite de la démission de l'ancien DCEI en début d'année.

**2**

Poursuite de l'extension du réseau avec l'aménagement des agences de Ségou, Sikasso et Fourou et le réaménagement de l'agence VIP de ACI 2000.

**3**

Déménagement du siège historique de la cité du Fleuve vers ACI 2000.

**4**

Ouverture des comptes de Fekola et Tambaoura (B2 Gold).

**5**

Poursuite inlassable de la politique austère de réduction des injections de liquidité par la BCEAO.

**6**

Difficultés de la société Energie du Mali impactant l'activité économique.

**7**

Difficultés de la CMDT et de sa chaîne de valeurs impactant le dénouement de leurs engagements.



Notre engagement  
à vous offrir un service  
de qualité repose sur  
**7 principes :**

- Accueil
- Disponibilité
- Professionalisme
- Proximité
- Respect des engagements
- Réactivité
- Sécurité



## RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

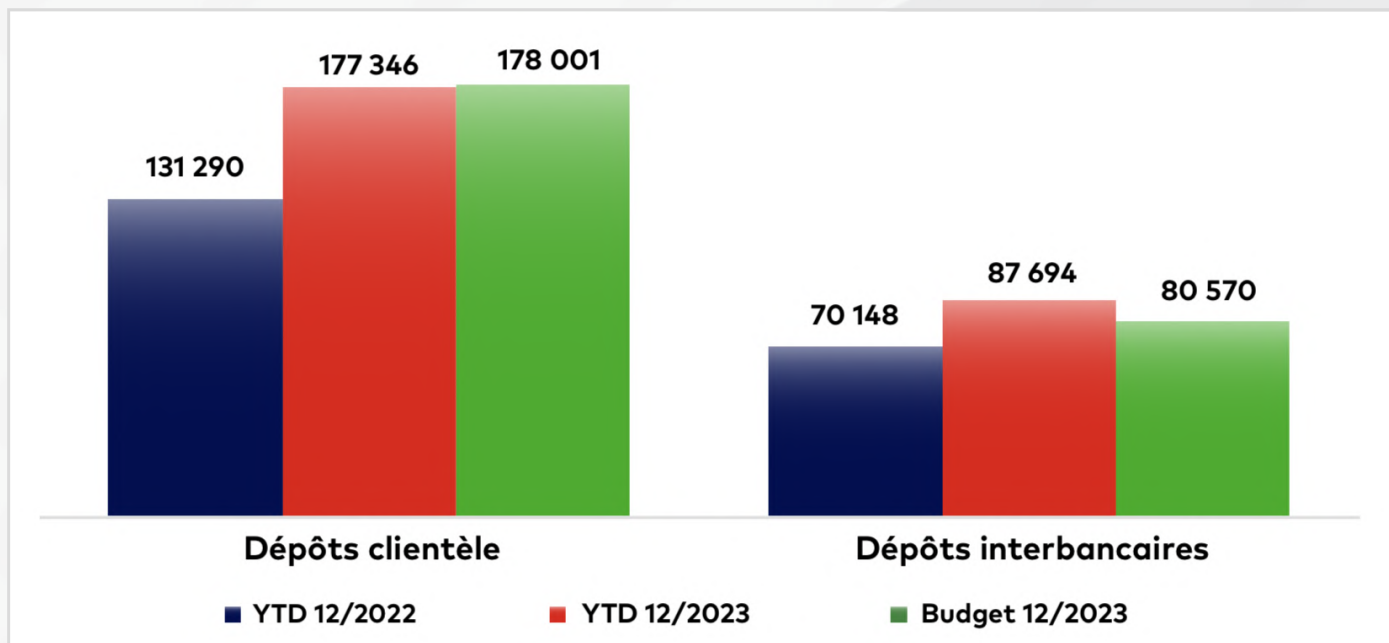
### Les performances de AFG Bank

#### ■ Point sur les ressources collectées au 31 décembre 2023

		Réal. YTD EoP 31/12/2023	Budget YTD 31/12/2023	% Real.	Réal. YTD EoP 31/12/2022	% Evol
<b>Dépôts clientèle</b>		<b>177 346</b>	<b>178 001</b>	<b>100%</b>	<b>131 290</b>	<b>35%</b>
	Dépôts à vue	122 822	107 491	114%	82 358	49%
	Dépôts à terme	54 524	70 510	77%	48 932	11%
<b>Dépôts interbancaires</b>		<b>87 694</b>	<b>80 570</b>	<b>109%</b>	<b>70 148</b>	<b>25%</b>
	Dépôts à vue	11 238	20 550	55%	1 992	464%
	Emprunts interbancaires	76 456	60 020	127%	68 156	12%
		Réal. YTD EoP 31/12/2023	Budget YTD 31/12/2023	% Real.	Réal. YTD EoP 31/12/2022	% Evol
<b>Total DCEI</b>		<b>107 801</b>	<b>120 210</b>	<b>90%</b>	<b>80 536</b>	<b>34%</b>
<b>DCEI</b>	Dépôts à vue	74 120	69 044	107%	45 684	62%
	Dépôts à terme	33 681	51 166	66%	34 852	-3%
<b>Contribution DCEI</b>		<b>41%</b>	<b>46%</b>		<b>40%</b>	
<b>Total Retail</b>		<b>69 545</b>	<b>57 791</b>	<b>120%</b>	<b>50 754</b>	<b>37%</b>
<b>Retail</b>	Dépôts à vue	48 702	38 447	127%	36 674	33%
	Dépôts à terme	20 843	19 344	108%	14 080	48%
<b>Contribution Retail</b>		<b>26%</b>	<b>22%</b>		<b>25%</b>	
<b>Total Trésorerie</b>		<b>87 694</b>	<b>80 570</b>	<b>109%</b>	<b>70 148</b>	<b>25%</b>
<b>Retail</b>	Dépôts à vue	11 238	20 550	55%	1 992	464%
	Emprunts interbancaire	76 456	60 020	127%	68 156	12%
<b>Contribution Trésorerie</b>		<b>33%</b>	<b>31%</b>		<b>35%</b>	



## ■ RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

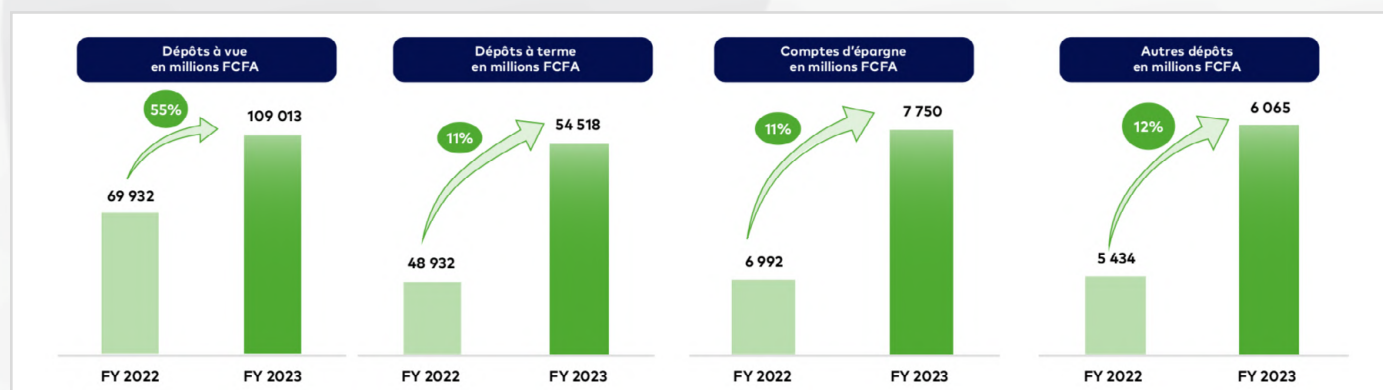


### ■ Ressources clientèle

Les dépôts clientèle au 31/12/2023 se chiffrent à XOF 177 346 millions contre un budget à date de XOF 178 001 millions, soit un taux de réalisation de **100%**. En comparaison avec nos ressources clientèle au 31/12/2022 qui s'élevaient à **XOF 131 290 millions** nous enregistrons une hausse de **XOF 46 milliards** soit **35%** alors que le marché ne progresse que de **0,4%**.

Cette performance s'explique par les variations importantes enregistrées sur les dépôts à, vue + 39 milliards :

La contribution du Retail à la progression des ressources se chiffre à **XOF 18,80 milliards** et celle du Corporate à **XOF 27,26 milliards**.



Les dépôts clientèle en 2023 constitués de **92%** de dépôts à vue et de dépôts à termes ont connu une évolution positive de **44,66 milliards** tandis que les ressources d'épargne et les autres dépôts augmentent de **1,39 milliards**.

## ■ RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

### ■ Ressources interbancaires

Les ressources interbancaires s'élèvent à XOF 87 694 millions au 31/12/2023 contre un budget à date de **XOF 77 570 millions**, soit un taux de réalisation de **113%**. Par rapport à l'encours des ressources interbancaires au 31/12/2022 qui se situait à **XOF 70 148 millions**, nous enregistrons une hausse de **25%**. Cette évolution s'explique par le DAT BOAD +10 milliards et les comptes créditeurs +6 mds (dont Stonex 3,5, Delubac 2,5 mds).

Le coût moyen des ressources clientèle s'établit à **-2,71%** au 31/12/2023 soit une augmentation de 54 points de base par rapport à 2022.

### ■ Point sur les emplois au 31 décembre 2023

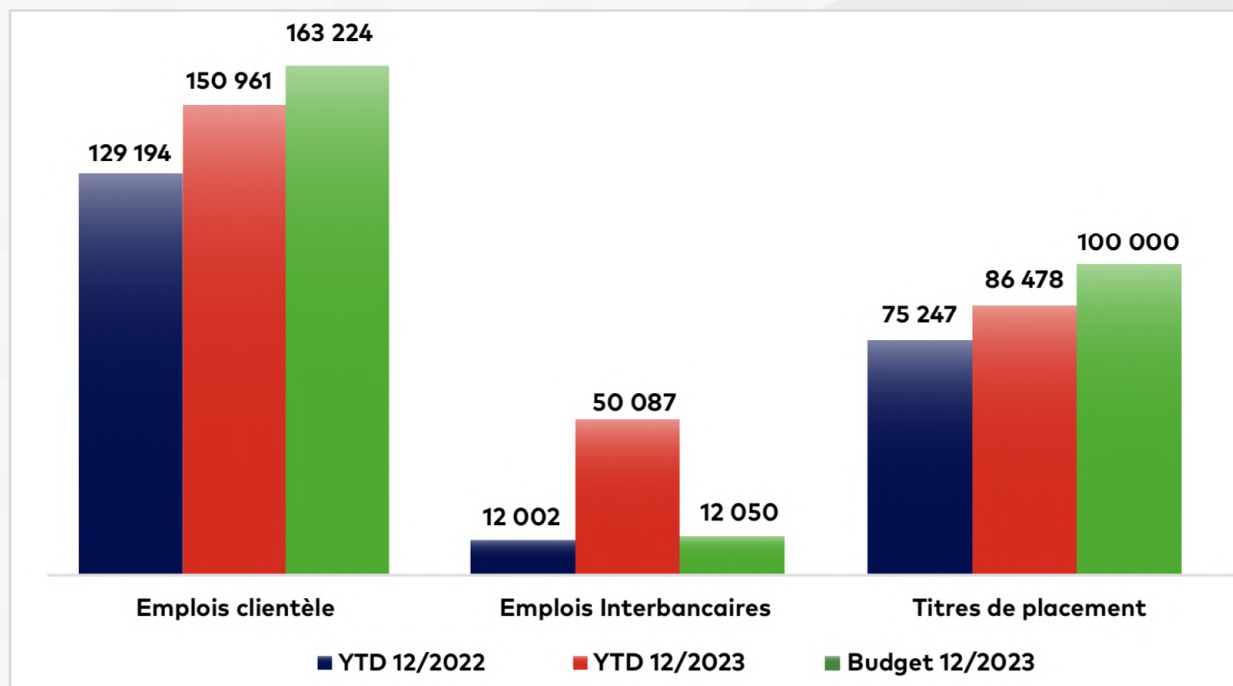
	Réal. YTD EoP 31/12/2023	Budget YTD 31/12/2023	% Real.	Réal. YTD EoP 31/12/2022	% Evol
<b>Emplois clientèle</b>	<b>150 961</b>	<b>163 222</b>	<b>92%</b>	<b>129 194</b>	<b>17%</b>
Emplois sains	138 155	160 109	86%	125 833	10%
Emplois créances impayées	10 756	-		866	
Créances douteuses nettes de provision	2 050	3 113	66%	2 495	-18%
<b>Emplois interbancaires</b>	<b>38 929</b>	<b>12 050</b>	<b>323%</b>	<b>9 965</b>	<b>291%</b>
Emplois interbancaires débiteurs	38 929	12 050	323%	9 965	291%
Prêts interbancaires	-	-	-	-	
<b>Titres de placement</b>	<b>86 478</b>	<b>100 000</b>	<b>86%</b>	<b>75 247</b>	<b>15%</b>
<b>Total bilan</b>	<b>299 714</b>	<b>290 834</b>	<b>103%</b>	<b>228 407</b>	<b>31%</b>

	Réal. YTD EoP 31/12/2023	Budget YTD 31/12/2023	% Real.	Réal. YTD EoP 31/12/2022	% Evol
<b>Total DCEI</b>	<b>131 753</b>	<b>144 261</b>	<b>91%</b>	<b>115 150</b>	<b>14%</b>
<b>Contribution DCEI</b>	<b>48%</b>	<b>52%</b>		<b>54%</b>	
<b>Total Retail</b>	<b>19 208</b>	<b>18 961</b>	<b>101%</b>	<b>14 044</b>	<b>37%</b>
<b>Contribution Retail</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>		<b>7%</b>	
<b>Total Trésorerie</b>	<b>125 407</b>	<b>112 050</b>	<b>112%</b>	<b>85 212</b>	<b>47%</b>
<b>Contribution Trésorerie</b>	<b>45%</b>	<b>41%</b>		<b>40%</b>	

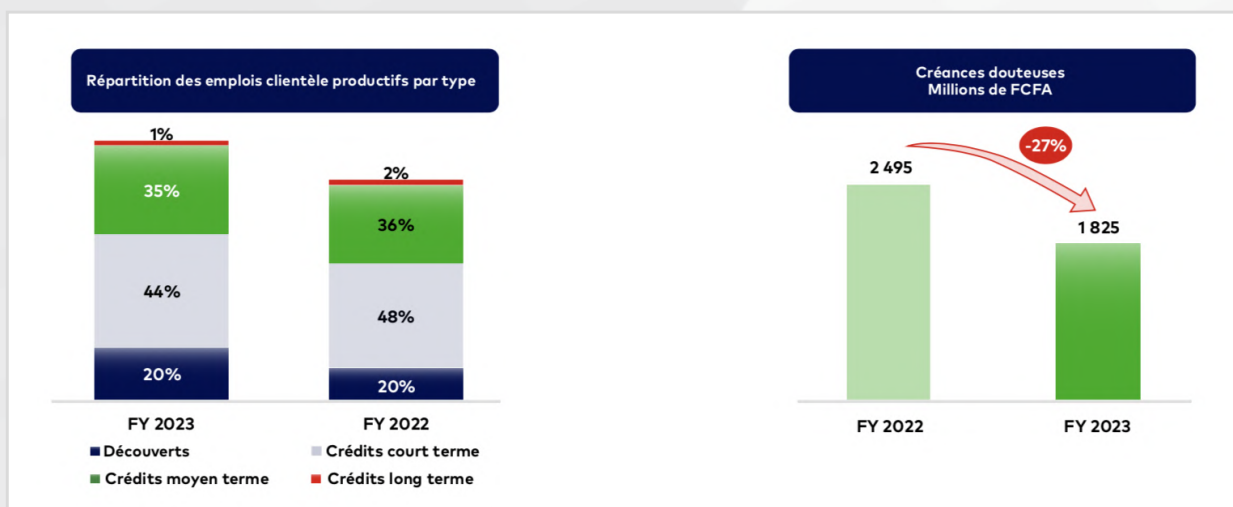


## RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE



### ■ Emplois clientèles

Les crédits à la clientèle s'élèvent à **XOF 150 961 millions** au 31/12/2023 contre un budget à date de XOF 163 224 millions, soit un taux de réalisation de **92%**. En comparaison avec nos emplois clientèle au 31/12/2022 qui s'élevaient à XOF **129 194 millions**, nous enregistrons une augmentation de **17%** contre un accroissement du marché de **2,8%**.



Les créances productives sont constituées en majorité de crédits à court et moyen terme (**79% en 2023 vs 84% en 2022**). Les créances en souffrance baissent de **27%** entre 2022 et 2023 ; le taux brut de dégradation de notre portefeuille de crédits se situe à **2,2%** au 31/12/2023 contre **10,7%** pour le marché.

## ■ RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Les charges d'exploitation s'élèvent à **XOF 11 880 millions** au 31 décembre 2023 contre un budget de **XOF 10 829 millions**, soit un taux de réalisation de **110%**. En comparaison avec les charges d'exploitation réalisées au 31 décembre 2022 qui se chiffraient à **XOF 9 239 millions**, nous enregistrons une hausse de **29%** due aux éléments ci-après :

✓ Les frais de personnel se chiffrant à **XOF 5 088 millions** connaissent une augmentation de **31%** par rapport à l'exercice 2022. Cette augmentation s'explique par :

- L'impact des recrutements 2022-2023 (58 personnes) **MXOF 542**
- Le bonus 2022 **+MXOF 201**
- Les engagements sociaux **MXOF 205**

✓ Les frais généraux chiffrés à **XOF 5 747 millions** au 31 décembre 2023 connaissent une hausse de XOF 1,31 milliards par rapport à l'exercice 2022. Cette évolution s'explique par les charges d'honoraires **MXOF 531**, Infogérance et assistance technique **MXOF 442**, les frais de mission **MXOF 174**, les coûts locatifs et d'installation **MXOF 57** et la communication **MXOF 57**.

Quant aux dotations aux amortissements, elles se chiffrent à **XOF 1 045 millions** au 31 décembre 2023 contre XOF 906 millions en 2022 soit une augmentation de 15% liée aux investissements informatiques (PC, switch et routeurs) et aux amortissements exceptionnels de l'ancien siège à la suite du déménagement.



Je suis **KAÏZA**,

votre conseillère client virtuelle, toujours disponible **24h/24 et 7j/7**  
pour répondre à vos préoccupations.

Rendez-vous sur

**afgbankmali.com**

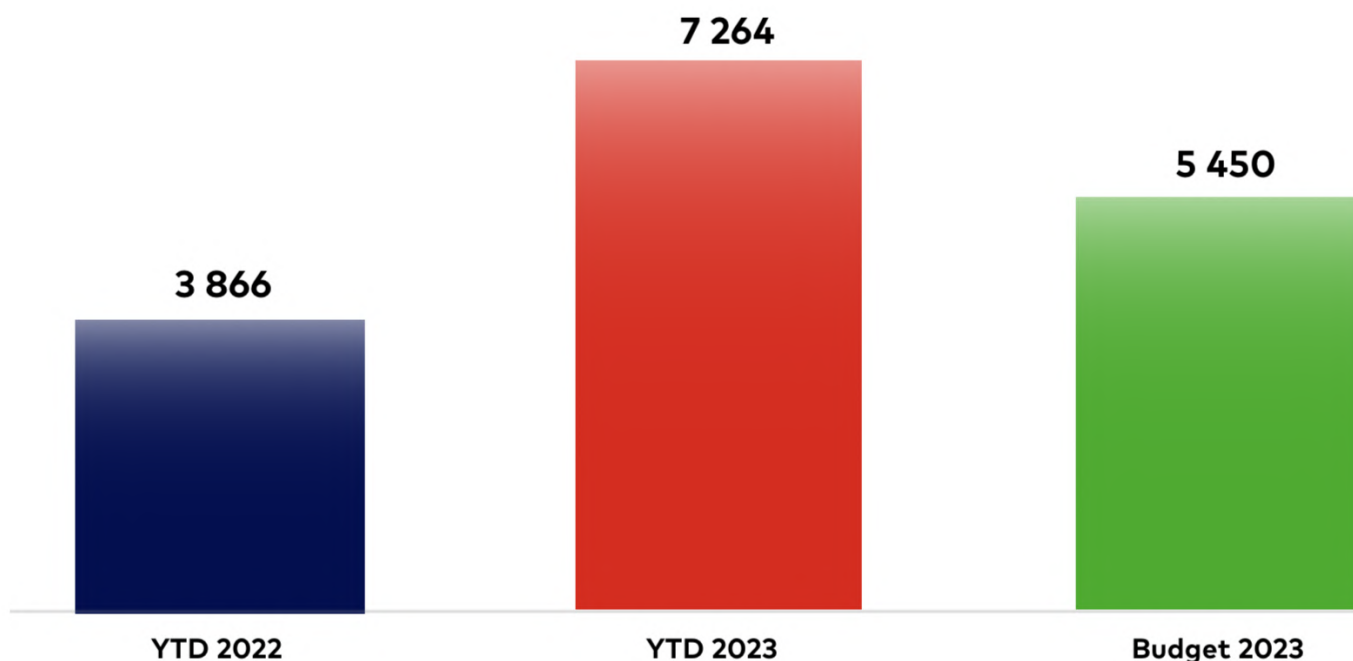


36 006 / (+223) 44 980 700

[www.afgbankmali.com](http://www.afgbankmali.com)



## ■ Évolution du résultat brut d'exploitation



Le résultat brut d'exploitation s'élève à **XOF 7 264 millions** au 31 décembre 2023 contre un budget de XOF 5 450 millions, soit un taux de réalisation de **133%**. En comparaison avec le résultat brut d'exploitation au 31 décembre 2022 qui se chiffrait à XOF 3 866 millions, nous enregistrons une augmentation de 3,39 milliards.

Cette évolution du RBE s'explique par la bonne performance du PNB malgré la hausse des frais de gestion.

Le coefficient d'exploitation se situe à **62,07%** au 31 décembre 2023 pour un budget à date de **67%**, soit un gap favorable de 445 points de base et -503 points de base comparé à la moyenne du marché (**67,1%**).



## ■ RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

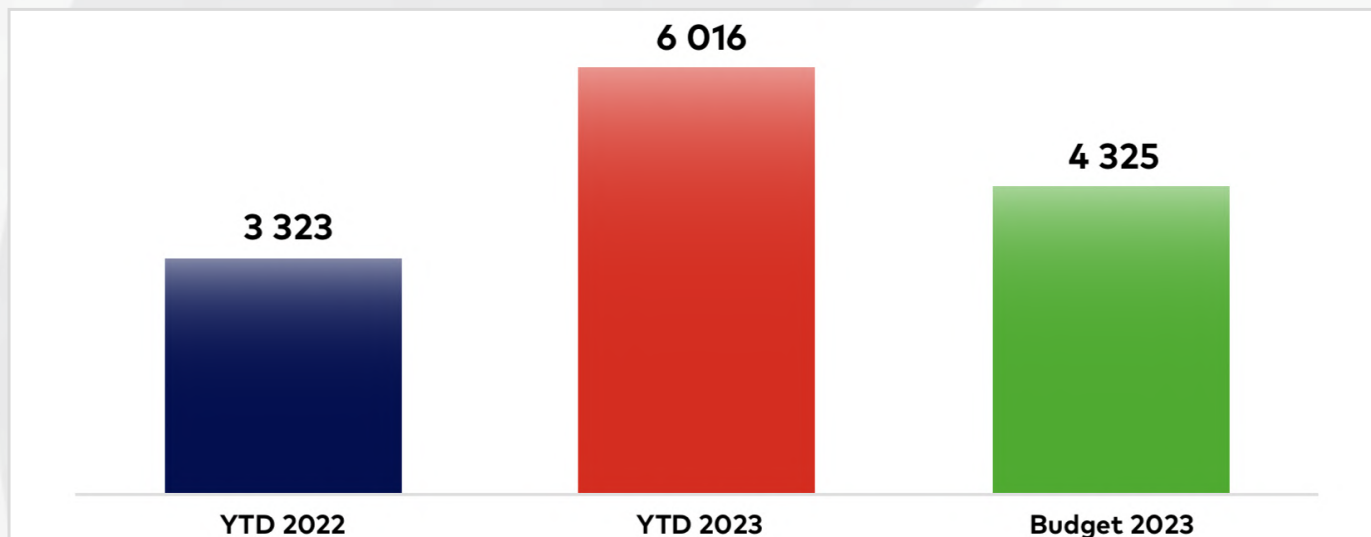
### ■ Évolution du coût net du risque



Le coût net du risque se chiffre à **XOF -77 millions** (dont clientèle 334 millions) au 31/12/2023 contre un budget à date de **XOF 167 millions**.

En comparaison avec le coût net du risque réalisé au 31/12/2022 qui se chiffrait à **XOF -320**, nous enregistrons une baisse de **XOF 243 millions** due à la qualité du portefeuille.

### ■ Évolution du résultat net



Le résultat net s'élève à XOF 6 016 millions au 31 décembre 2023 contre un budget de XOF 4 325 millions, soit un taux de réalisation de **135%**.

En comparaison avec le résultat net au 31 décembre 2022 qui se chiffrait à XOF 3 323 millions, nous enregistrons une augmentation de 2,6 milliards soit une croissance de **81%** contre **-3%** pour le marché.

Ce niveau de réalisation du résultat s'explique par la belle performance du PNB combinée à la maîtrise du coût du risque.

# NOTRE RÉSEAU

## Nos agences

### SIÈGE

Hamdalaye ACI 2000 - Rue  
286 Imm. M1, à coté d'AFG  
Assurances

### ZONE INDUSTRIELLE

Route de Sotuba - Imm. Ba-  
niamey en face de Malilait SA

### SUGUBA

Grand marché - En face de  
l'ancienne Poste Nationale

### DABANANI

Marché Dabanani - Rue Caron

### ACI 2000

Hamdalaye ACI 2000 - Avenue  
du Mali - Imm. Soya Bathily en  
face de Huawei

### BADALABOUGOU

Avenue de l'OUA

### MÉDINE

Station Shell Médine marché -  
Près du stade Omnisport

### SEBENICORO

Secteur 1 - RN5 - Station Total  
Sebenicoro

### DJELIBOUGOU

Route de Koulikoro, station Total  
Djélibougou

### YIRIMADIO

Yirimadio, RN6 non loin du rond  
point de Wara

### KAYES

Quartier Liberté - Immeuble Bou-  
bacar Doucouré

## Nos GAB

### BACO DJICORONI

Station YARA OIL, Carrefour du  
Golf

### KALABAN FOFY

Rte de l'Aéroport - Imm. Fofy- Rd  
Point Sogolon

### HIPPODROME

Avenue Al Qods - Imm. Orange

### MÉDINE

Station Shell Médine marché - Près  
du stade Omnisport

### FALADIÉ

Station TOTAL Route de Segou

### AGENCE PRESTIGE

Hamdalaye ACI 2000 - Avenue du  
Mali - Imm. Soya Bathily en face de  
Huawei

### PASTEUR

ACI 2000 - Clinique pasteur

### SIÈGE

Hamdalaye ACI 2000 - Rue 286  
Imm. M1

### DJELIBOUGOU

Station Total Djélibougou

### MISSABOUGOU

Station total

### BADALABOUGOU

Avenue de l'OUA

### SUGUBA

Grand marché - En face de l'an-  
cienne Poste Nationale

### ZONE INDUSTRIELLE

Route de Sotuba - Imm. EMS

### SEBENICORO

Secteur 1 - RN5 - Station Total  
Sebenicoro

### KAYES

Imm. Doucouré Kayes Liberté

## ■ RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Bamako, le 20 mars 2024

**RICIM SA**  
Hamdallaye ACI 2000  
Rue : 286, BP B 72  
BAMAKO - MALI

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ADRESSE AUX MEMBRES DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

### I. PROJET D'ETATS FINANCIERS

Les principales caractéristiques des états financiers provisoires que nous avons audités et sur lesquels vous êtes appelés à vous prononcer se présentent ci-après (en millions de FCFA).

	<i>En MFCFA</i>
	<b>Solde au</b>
<b>Libellés</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Total du bilan</b>	<b>299 714</b>
<b>Capital social</b>	<b>15 000</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>27 053</b>
<b>Créances interbancaires</b>	<b>19 206</b>
<b>Dettes interbancaires</b>	<b>87 694</b>
<b>Créances sur la clientèle</b>	<b>150 961</b>
<b>Dettes à l'égard de la clientèle</b>	<b>177 346</b>
<b>Résultat net (Bénéfice)</b>	<b>6 016</b>

Ces états financiers ont été préparés et présentés par la Direction Générale selon les règles retenues par la réglementation bancaire en vigueur au sein de l'UMOA et le plan comptable bancaire révisé de cette union.



## ■ RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### I. CONCLUSION

À l'étape actuelle de nos travaux, nous estimons que les états financiers provisoires de synthèse qui vous sont soumis sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la **Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Mali (BICIM SA)** à la fin de l'exercice social clos le **31 décembre 2023**.

Conformément aux dispositions de l'**Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales** et du **GIE**, il vous appartient de prendre acte du présent rapport relatif aux états financiers de la **BICIM-SA** au **31 décembre 2023**, tels que préparés par la Direction Générale de votre Banque.

Par ailleurs, si les contrôles que nous effectuerons postérieurement à la tenue de ce Conseil d'Administration sur le rapport de gestion ne révèlent aucune anomalie, et si le projet de textes de résolutions soumis aux Actionnaires est bien conforme à la loi et aux statuts, nous ne formulerons aucune observation dans la deuxième partie de notre rapport sur les états financiers de synthèse réservée aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Cette opinion pourrait évoluer si des faits nouveaux apparaissaient entre la date de ce rapport et l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à approuver les comptes.

Nous restons à votre disposition pour vous apporter toute information complémentaire que vous souhaiteriez obtenir, et vous prions d'agréer, Mesdames, Messieurs les Administrateurs, l'expression de nos sentiments distingués.

### LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

AE2C Sarl



**Boubacar KANTE**  
Expert-Comptable  
Commissaire aux Comptes

EXCO-EGCC International



**Serge LEPOULTIER**  
Expert-Comptable  
Commissaire aux Comptes  
Officier de l'Ordre National du Mali  
Chevalier de l'Ordre National du Mérite Français



**Atlantic Financial Group**

Hamdallaye ACI 2000 - Rue 286 - Immeuble M1

BP 72 - Bamako - MALI

Tél : 36 0006 / 44 980 700 / 70 21 61 61

[assistance@afgbank.ml](mailto:assistance@afgbank.ml)

[www.afgbankmali.com](http://www.afgbankmali.com)

